



Piano regionale per la valutazione dei Dirigenti scolastici

(art.10 Direttiva n. 36 del 18/08/16)

Il presente Piano regionale per la valutazione dei dirigenti scolastici viene adottato ai sensi dell'art. 10 della Direttiva ministeriale n. 36 del 18 agosto 2016 e sulla base delle indicazioni fornite dalle Linee guida per l'attuazione della Direttiva 36/16 (emanate con decreto intercompartimentale n. 971 del 21 settembre 2016) e dalla nota esplicativa n. 1 (nota ministeriale prot. 706 del 21 ottobre 2016).

Secondo quanto previsto dalla nota esplicativa n. 1 (nota ministeriale prot. 11706 del 21/10/2016), il presente Piano definisce:

- a) eventuali obiettivi definiti dal Direttore Generale con riferimento al contesto territoriale;
- b) relazione sullo stato del sistema di valutazione a livello regionale e di attuazione degli obiettivi previsti dal Piano precedente;
- c) numero dei nuclei di valutazione da attivare presso l'USR Lombardia, secondo quanto previsto dall'articolo 9 della Direttiva 36/16.

a) Obiettivi regionali

La valutazione dei dirigenti scolastici è finalizzata alla valorizzazione e al miglioramento professionale dei dirigenti stessi nella prospettiva del progressivo incremento della qualità del servizio scolastico. Il processo di valutazione si articola nella definizione di obiettivi da assegnare ai dirigenti e nella successiva rilevazione dell'azione dirigenziale finalizzata al conseguimento degli obiettivi e dei risultati effettivamente raggiunti e ha effetto sulla retribuzione di risultato conseguentemente spettante. Com'è noto gli obiettivi da assegnare ai dirigenti scolastici afferiscono a tre distinti livelli: nazionale (a cura dell'Amministrazione centrale), regionale (definiti dal direttore regionale dell'USR) e di scuola (desunti dal RAV). In via di prima applicazione, per il corrente a.s. 2016-17, gli obiettivi regionali sono stati definiti prima dell'adozione del presente Piano, dovendo essere riportati nel decreto di conferimento o di integrazione dell'incarico ai dirigenti scolastici. Gli obiettivi regionali sono stati così individuati e distinti tra 1° e 2° ciclo di istruzione:

OBIETTIVI REGIONALI	TRAGUARDI	INDICATORI
Per il primo ciclo di istruzione		
Garantire il raccordo costante e organico con i successivi segmenti formativi e con le famiglie, al fine di facilitare la scelta più adeguata al successo scolastico e formativo di tutti gli studenti, in funzione	- Aumento del numero di studenti che scelgono un percorso di studio condiviso con la scuola. - Verifica a distanza di un anno degli esiti degli ex	- % di studenti che scelgono il percorso di studio in linea con il consiglio orientativo. - % di studenti con esito positivo/negativo raffrontati con le scelte condivise/non condivise





Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia

Coordinamento Dirigenti Tecnici

Via Pola, 11 – 20124 Milano – Codice Ipa: m_pi

della realizzazione personale di ciascuno.	studenti.	effettuate.
Per il secondo ciclo di istruzione		
Promuovere il raccordo costante ed organico con il mondo del lavoro e con i successivi segmenti formativi, accademici e non, anche facilitando la realizzazione di percorsi di alternanza scuola-lavoro, di apprendistato e di mirate attività di orientamento	- Raccordo costante con il mondo del lavoro e dell'istruzione terziaria. - Verifica a distanza degli esiti degli ex studenti.	- N. di percorsi di alternanza coprogettati. - N. di partnership. - % di studenti diplomati che ottengono risultati positivi nel percorso successivo di studio o di lavoro.
Per tutti i gradi scolastici		
Garantire il coinvolgimento di tutte le componenti scolastiche nel processo di autovalutazione e di miglioramento della scuola, con particolare attenzione alla lettura ed all'analisi dei risultati di apprendimento e degli esiti a distanza.	- Aumento del numero di docenti/CdC/dipartimenti che rivede la propria programmazione a partire dagli esiti di apprendimento.	- Presenza di azioni di informazione/diffusione agli Organi collegiali del processo di autovalutazione e miglioramento. - % di docenti coinvolti nel processo di autovalutazione. - % di programmazioni basate sugli esiti di apprendimento pregressi.
Favorire e diffondere nella comunità scolastica la cultura dell'innovazione metodologica e didattica, al fine di promuovere l'utilizzo di una pluralità di modelli pedagogici come strumenti di attenzione e cura verso il processo di apprendimento e del successo formativo di ciascuno studente	- Promozione e diffusione di una didattica innovativa ed efficace. - Verifica sistematica e trasversale degli apprendimenti.	- % di prove orizzontali. - Realizzazione di interventi formativi per la diffusione di pratiche innovative efficaci già validate.
Assicurare le condizioni organizzative e favorire l'impiego ottimale delle risorse disponibili per la personalizzazione e l'individualizzazione dei percorsi di apprendimento, finalizzati al successo formativo di ciascun allievo	- Revisione organizzativa finalizzata all'utilizzo ottimale delle risorse umane, strumentali e finanziarie. - Impiego ottimale dell'organico dell'autonomia.	- % di incarichi assegnati in coerenza con le competenze specifiche possedute da ciascuno.



Pec: drlo@postacert.istruzione.it – email: drlo-coordinamentoservizioidspeittivo@istruzione.it

Codice Unico per la Fatturazione Elettronica: HKPE39

Tel. 02574627294 - C.F.: 97254200153

Sito internet: www.istruzione.lombardia.gov.it



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia

Coordinamento Dirigenti Tecnici

Via Pola, 11 – 20124 Milano – Codice Ipa: m_pi

Assicurare l'attuazione delle iniziative promosse dal Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC) mediante l'adozione di misure efficaci per garantire la trasparenza e prevenire fenomeni corruttivi e di malamministrazione	<ul style="list-style-type: none">- Attuazione delle misure previste dal PTPC con riferimento ai compiti e alle responsabilità del DS.- Realizzazione di tutte le misure di trasparenza previste dalla vigente normativa.	<ul style="list-style-type: none">- N. azioni realizzate per garantire l'attuazione delle misure previste dal PTPC e per la diffusione interna degli obblighi di comportamento dei dipendenti PA, anche attraverso la promozione di iniziative formative- Attivazione nel sito web della scuola della sezione "Amministrazione trasparente" e livello di aggiornamento e completezza della sezione "Amministrazione trasparente"
Promuovere la costituzione e la partecipazione a reti, con scuole e/o con altri soggetti, in vista dello sviluppo di una cultura ed una pratica collaborativa, per una più efficace corrispondenza del sistema scolastico locale ai bisogni formativi	<ul style="list-style-type: none">- Realizzazione delle azioni promosse dalle reti.	<ul style="list-style-type: none">- N. di azioni realizzate nelle reti rispetto a quelle progettate (scuola capofila)
Verificare i bisogni formativi individuali del personale docente e ATA ed operare al fine della predisposizione di attività che rispondano alle esigenze specifiche	<ul style="list-style-type: none">- Realizzazione di percorsi formativi a partire dai bisogni rilevati.	<ul style="list-style-type: none">- Presenza di azioni di rilevazione dei bisogni.- N. di percorsi attivati coerenti con i bisogni formativi rilevati.



Pec: drlo@postacert.istruzione.it – email: drlo-coordinamentoservizioispettivo@istruzione.it

Codice Unico per la Fatturazione Elettronica: HKPE39

Tel. 02574627294 - C.F.: 97254200153

Sito internet: www.istruzione.lombardia.gov.it



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia

Coordinamento Dirigenti Tecnici

Via Pola, 11 – 20124 Milano – Codice Ipa: m_pi

Gli obiettivi di cui sopra vengono inseriti nel contratto del dirigente scolastico unitamente a quelli emergenti dal Rapporto di Autovalutazione (RAV) e a completamento degli obiettivi nazionali. In tal modo gli obiettivi nazionali, gli obiettivi regionali e gli obiettivi della scuola, derivanti dalle priorità del RAV, sono il punto di partenza per la valutazione dei Dirigenti scolastici, in quanto rappresentano il quadro di riferimento all'interno del quale si colloca l'azione della dirigenza e il contributo al miglioramento del servizio, così come stabilito dall'art. 1, comma 93, della Legge 13 luglio 15, n. 7: *“Nell'individuazione degli indicatori per la valutazione del dirigente scolastico si tiene conto del contributo del dirigente al perseguimento dei risultati per il miglioramento del servizio scolastico previsti nel rapporto di autovalutazione”*.

b) Relazione sullo stato del sistema di valutazione a livello regionale

Questa sezione sarà attiva a partire dall'a.s. 2017/18, ossia a conclusione del primo anno di avvio della valutazione dei dirigenti scolastici.

c) Nuclei di valutazione

Secondo quanto previsto dalla Direttiva 36/16 ciascun nucleo di valutazione è costituito da un Dirigente Tecnico, amministrativo o scolastico in funzione di coordinatore, e da due esperti in possesso di specifiche e documentate esperienze in materia di organizzazione e valutazione. Ogni nucleo deve sempre prevedere la presenza di almeno un dirigente scolastico.

Per la scelta dei coordinatori e dei componenti i nuclei di valutazione l'USR Lombardia ha emanato due distinti avvisi pubblici, prot. n. 19816 e n. 19817 del 27 ottobre 2016, con i quali si invitavano gli interessati a proporre la propria candidatura come coordinatore o componente dei nuclei stessi. Inoltre con decreto n. 3175 del 18 novembre 2016 il DG dell'USR Lombardia ha istituito una commissione per la valutazione delle candidature pervenute.

All'esito delle valutazioni di tale commissione sono stati predisposti distinti elenchi in cui sono stati inseriti i nominativi di coloro che presentavano i requisiti per poter assolvere la funzione di coordinatore e quella di componente dei nuclei.

Sulla base di tali elenchi, e tenendo conto della proposta formulata dal Coordinatore regionale del servizio ispettivo, oltre che del numero complessivo dei dirigenti scolastici da valutare in Lombardia, vengono istituiti i seguenti nuclei di valutazione:

	Nucleo	Cognome e Nome	Qualifica
Nucleo n. 1	Coordinatore	Gallo Franco	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Ceriani Roberto	DS QUIESCENZA 1-9-2015
	Componente	Brunelli Bortolino	DS in servizio
Nucleo n. 2	Coordinatore	Gallo Franco	DIRIGENTE TECNICO



Pec: drlo@postacert.istruzione.it – email: drlo-coordinamentoserviziuispettivo@istruzione.it

Codice Unico per la Fatturazione Elettronica: HKPE39

Tel. 02574627294 - C.F.: 97254200153

Sito internet: www.istruzione.lombardia.gov.it



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia

Coordinamento Dirigenti Tecnici

Via Pola, 11 – 20124 Milano – Codice Ipa: m_pi

	Componente	Franceschi Mirco	DS in servizio
	Componente	Paiano Giacomo	DS QUIESCENZA 1-9-2015
Nucleo n. 3	Coordinatore	Capuano Maria Rosaria	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Falco Michele	DS QUIESCENZA 1-9-2016
	Componente	Bramante Rita Patrizia	DS in servizio
Nucleo n. 4	Coordinatore	Capuano Maria Rosaria	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Fanzini Annamaria	DS in servizio
	Componente	Fiore Brunella	ESPERTO Univ.
Nucleo n. 5	Coordinatore	Molinari Fabio	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Aleman Clara	DS in servizio
	Componente	Malavasi Maria Angela	ESPERTO - Comune di Mantova
Nucleo n. 6	Coordinatore	Molinari Fabio	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Consolo Salvatore	DS in servizio
	Componente	Paiano Giacomo	DS QUIESCENZA 1-9-2015
Nucleo n. 7	Coordinatore	Fusco Marcella	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Amodeo Maria	DS in servizio
	Componente	Madeo Ernesto	DS in servizio
Nucleo n. 8	Coordinatore	Fusco Marcella	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Cassarino Maria Rosaria	DS in servizio
	Componente	Monteleone Raffaele	ESPERTO - Professore a contratto Univ. Bicocca, Milano
Nucleo n. 9	Coordinatore	Caterina Novella	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Fontana Giuliano	DS in servizio



Pec: drlo@postacert.istruzione.it – email: drlo-coordinamentoservizioispettivo@istruzione.it

Codice Unico per la Fatturazione Elettronica: HKPE39

Tel. 02574627294 - C.F.: 97254200153

Sito internet: www.istruzione.lombardia.gov.it



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia

Coordinamento Dirigenti Tecnici

Via Pola, 11 – 20124 Milano – Codice Ipa: m_pi

	Componente	Baggio Bruna	DS in servizio
Nucleo n. 10	Coordinatore	Caterina Novella	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Grazioli Daniela	DS in servizio
	Componente	Cretella Elvira	DS in utilizzo c/o Univ.Bicocca
Nucleo n. 11	Coordinatore	Pietraforte Mavina	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Sciaresa Giovanna	DS QUIESCENZA 1-9-2016
	Componente	Ferretti Laura	DS in servizio
Nucleo n. 12	Coordinatore	Pietraforte Mavina	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Cretella Elvira	DS in utilizzo c/o Univ.Bicocca
	Componente	Peracchi Maria	DS in servizio
Nucleo n. 13	Coordinatore	Maviglia Mario	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Lerede Cristina	ESPERTO
	Componente	Pallotta Enrico	DS in servizio
Nucleo n. 14	Coordinatore	Maviglia Mario	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Montalbetti Katia	ESPERTO - Professore associato Univ. Cattolica Milano
	Componente	Migani Veronica	DS in servizio
Nucleo n. 15	Coordinatore	Rovetta Renato	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Ferri Anna Teresa	DS in servizio
	Componente	Ferrari Renato	DS QUIESCENZA 1-9-2015
Nucleo n. 16	Coordinatore	Rovetta Renato	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Abondio Paola	DS in servizio
	Componente	Demichele Vincenzo	DS QUIESCENZA 1-9-2016



Pec: drlo@postacert.istruzione.it – email: drlo-coordinamentoservizioispettivo@istruzione.it

Codice Unico per la Fatturazione Elettronica: HKPE39

Tel. 02574627294 - C.F.: 97254200153

Sito internet: www.istruzione.lombardia.gov.it



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia

Coordinamento Dirigenti Tecnici

Via Pola, 11 – 20124 Milano – Codice Ipa: m_pi

Nucleo n. 17	Coordinatore	Bruschi Marco	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Garbagna Laura	DS in servizio
	Componente	Bonomini Laura	DS in servizio
Nucleo n. 18	Coordinatore	Contu Emanuele	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Bonaglia Cristina	DS in servizio
	Componente	Ferrari Renato	DS QUIESCENZA 1-9-2015
Nucleo n. 19	Coordinatore	Leoni Loredana	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Oglio Marisa	DS in servizio
	Componente	D'Andrea Dario	DS in servizio
Nucleo n. 20	Coordinatore	Iovine Biancarosa	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	D'Antonio Nicola	DS in servizio
	Componente	Di Rienzo Vincenzo	DS QUIESCENZA 1-9-2015
Nucleo n. 21	Coordinatore	Berti Luciano	DS QUIESCENZA 1-9-2015
	Componente	Boselli Venceslao	DS in servizio
	Componente	Fiore Brunella	ESPERTO Univ.
Nucleo n. 22	Coordinatore	Garlaschelli Rita	DS QUIESCENZA 1-9-2016
	Componente	Molesini Paola	DS in servizio
	Componente	Parisi Elisa	ESPERTO Comune MN
Nucleo n. 23	Coordinatore	Raimondi Maria Rosa	DS QUIESCENZA 1-9-2016
	Componente	Salomoni Maria Paola	DS in servizio
	Componente	Monteleone Raffaele	ESPERTO - Professore a contratto Univ. Bicocca, Milano
Nucleo n.	Coordinatore	Raimondi Maria Rosa	DS QUIESCENZA 1-9-2016



Pec: drlo@postacert.istruzione.it – email: drlo-coordinamentoservizioispettivo@istruzione.it

Codice Unico per la Fatturazione Elettronica: HKPE39

Tel. 02574627294 - C.F.: 97254200153

Sito internet: www.istruzione.lombardia.gov.it



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia

Coordinamento Dirigenti Tecnici

Via Pola, 11 – 20124 Milano – Codice Ipa: m_pi

24	Componente	Zuffada Elena	ESPERTO - Professore Ordinario Univ. Cattolica, Piacenza
	Componente	Poli Piergiorgio	DS in servizio
Nucleo n. 25	Coordinatore	Garlaschelli Rita	DS QUIESCENZA 1-9-2016
	Componente	Castellana Lucia	DS in servizio
	Componente	Sironi Maria Luisa	DS QUIESCENZA 1-9-2014
Nucleo n. 26	Coordinatore	Garlaschelli Rita	DS QUIESCENZA 1-9-2016
	Componente	Marelli Monica	DS in servizio
	Componente	Lisimberti Cristina	ESPERTO - Assegnista di ricerca Univ. Cattolica Milano
Nucleo n. 27	Coordinatore	Gatti Andrea	DS QUIESCENZA 1-9-2016
	Componente	Farisè Gloria	DS in servizio
	Componente	Guerrera M. Concetta	DS QUIESCENZA 1-9-2014
Nucleo n. 28	Coordinatore	Ferraboschi Lucia	DS QUIESCENZA 1-9-2016
	Componente	Sabbatini Armida	DS in servizio
	Componente	Guerrera M. Concetta	DS QUIESCENZA 1-9-2014
Nucleo n. 29	Coordinatore	Ferraboschi Lucia	DS QUIESCENZA 1-9-2016
	Componente	Quagliarini Michele	DS in servizio
	Componente	Di Rienzo Vincenzo	DS QUIESCENZA 1-9-2015
Nucleo n. 30	Coordinatore	Martini Mario	DS QUIESCENZA 1-9-2015
	Componente	Peccolo Lorena	DS in servizio
	Componente	De Michele Vincenzo	DS QUIESCENZA 1-9-2016
Nucleo n. 31	Coordinatore	Martini Mario	DS QUIESCENZA 1-9-2015
	Componente	Orlandi Marialuisa	DS in servizio



Pec: drlo@postacert.istruzione.it – email: drlo-coordinamentoserviziospettivo@istruzione.it

Codice Unico per la Fatturazione Elettronica: HKPE39

Tel. 02574627294 - C.F.: 97254200153

Sito internet: www.istruzione.lombardia.gov.it



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia

Coordinamento Dirigenti Tecnici

Via Pola, 11 – 20124 Milano – Codice Ipa: m_pi

	Componente	Podestà Gabriella	DS in servizio
Nucleo n. 32	Coordinatore	Maestri Mario	DS UTILIZZATO 448 - AT MILANO
	Componente	Falco Michele	DS QUIESCENZA 1-9-2016
	Componente	Crotti Annamaria	DS in servizio
Nucleo n. 33	Coordinatore	Gatti Andrea	DS QUIESCENZA 1-9-2016
	Componente	Iaia Vincenzo	DS in servizio
	Componente	Rubiconto Francesco	DS in servizio
Nucleo n. 34	Coordinatore	Bruschi Marco	DIRIGENTE TECNICO
	Componente	Marella Oliva	DS in servizio
	Componente	Pacini Lucia	DS in servizio
Nucleo n. 35	Coordinatore	Berti Luciano	DS QUIESCENZA 1-9-2015
	Componente	Carcano Giuseppe	DS in servizio
	Componente	Castelnuovo Adamo	DS in servizio
Nucleo n. 36	Coordinatore	Cerutti Loredana Roberta	DS QUIESCENZA 1-9-2014
	Componente	Taddei Paolo	DS in servizio
	Componente	Bertolini Maria Gloria	DS in servizio
Nucleo n. 37	Coordinatore	Cerutti Loredana Roberta	DS QUIESCENZA 1-9-2014
	Componente	Tonarelli Luciana	DS in servizio
	Componente	Ferrario Amanda	DS in servizio
Nucleo n. 38	Coordinatore	Rossin Domitilla	DS QUIESCENZA 1-9-2016
	Componente	Grassi Alessandra	DS in servizio
	Componente	Fumi Raffaella	DS in servizio



Pec: drlo@postacert.istruzione.it – email: drlo-coordinamentoservizioispettivo@istruzione.it

Codice Unico per la Fatturazione Elettronica: HKPE39

Tel. 02574627294 - C.F.: 97254200153

Sito internet: www.istruzione.lombardia.gov.it



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia

Coordinamento Dirigenti Tecnici

Via Pola, 11 – 20124 Milano – Codice Ipa: m_pi

Nucleo n. 39	Coordinatore	Berardi Vincenza Maria	DS UTILIZZATO 448 - USR Lombardia
	Componente	Zeni Mauro Agostino	DS in servizio
	Componente	De Giorgi Marco	DS in servizio
Nucleo n. 40	Coordinatore	Minotti Chiara	DS QUIESCENZA 1-9-2015
	Componente	Cellerino Neva	DS in servizio
	Componente	Piatti Raffaella	DS in servizio

Con successiva comunicazione verrà definito l'abbinamento dei nuclei di valutazione con i dirigenti scolastici da valutare.

Tenendo conto che nell'arco del triennio 2016-19 ogni dirigente sarà oggetto di almeno una visita da parte del nucleo di valutazione, in via prioritaria nel corso dell'a.s. 2016-17 tale visita riguarderà i dirigenti che cesseranno dal servizio con decorrenza 1° settembre 2017 per raggiunti limiti di età.



Pec: drlo@postacert.istruzione.it – email: drlo-coordinamentoservizioispettivo@istruzione.it

Codice Unico per la Fatturazione Elettronica: HKPE39

Tel. 02574627294 - C.F.: 97254200153

Sito internet: www.istruzione.lombardia.gov.it