

Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
Monitoraggio della Direttiva generale per l'azione amministrativa e la gestione - anno 2016

OBIETTIVO STRATEGICO	155. Accreditamento, trasparenza e premialità.		
Descrizione	E' necessario definire un quadro di criteri uniformi per assicurare la qualità delle Istituzioni e la sostenibilità dell'offerta formativa. La pubblicità dei dati delle Istituzioni e la valutazione delle stesse potranno quindi essere maggiormente trasparenti e stimolare un miglioramento nei criteri di allocazione dei finanziamenti statali.		
Missione di riferimento	2 Istruzione universitaria e formazione post-universitaria (023)		
Programma di riferimento	2.2 Istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica (023.002)		
Priorità politica	AUTONOMIA. Favorire un sistema di autonomia nel settore dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica puntando su processi di accreditamento e di valutazione, anche legati all'assegnazione di risorse secondo criteri premiali.		
CDR	Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca		
Direzioni Generali coinvolte			
Durata dell' obiettivo	Inizio attività	01.01.2016	
	Fine attività	31.12.2016	
		PESO	20%
STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA PER LA REALIZZAZIONE DELL' OBIETTIVO			
Stanziamiento in c/competenza Iniziale (Legge di Bilancio)			170.311.333,00
Stanziamiento in c/competenza Definitivo (Rendiconto generale)			173.570.671,38
Impegno (Rendiconto generale)			169.038.736,36
INDICATORE ASSOCIATO ALL'OBIETTIVO			
Codice e descrizione	2 - Assegnazione delle risorse definite con criteri oggettivi per il funzionamento entro primo semestre anno.		
Metodo di calcolo	Numero di mesi per la pubblicazione dei finanziamenti alle istituzioni		
Tipo	Indicatore di realizzazione finanziaria		
Fonte del dato	Decreti di assegnazione		
Valore target anno 2016	<=6	Valore ottenuto	<=6
GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO			100%
Risultato atteso			

Il risultato atteso per l'obiettivo comprendeva la revisione dell'architettura del sistema AFAM attraverso il consolidamento dei criteri di attribuzione delle risorse alle istituzioni e la definizione di un modello di ripartizione basato su indicatori di risultato.

Risultato ottenuto

I provvedimenti di assegnazione dei finanziamenti alle Istituzioni AFAM sono stati conclusi entro i termini richiesti. si precisa che tra tali provvedimenti non è stato considerato il decreto interministeriale MEF - MIUR relativo ai mutui trentennali alle istituzioni AFAM in quanto trattasi di provvedimento la cui competenza all'avvio del processo risulta in capo al MEF e, in ogni caso, non sarebbe stato un decreto di assegnazione di risorse ma di fissazione di criteri ai fini della presentazione di progetti da parte delle singole Istituzioni AFAM.

Eventuali cause di scostamento (differenza) tra il risultato atteso e quello raggiunto

Conseguenze in termini positivi o negativi sulle annualità successive (da indicare solo nel caso di obiettivi pluriennali)

Osservazioni o criticità rilevate (anche non in presenza di scostamenti tra risultati attesi e risultati ottenuti)

Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
Monitoraggio della Direttiva generale per l'azione amministrativa e la gestione - anno 2016

OBIETTIVO STRATEGICO	156. Revisione dell'offerta formativa e del sistema di reclutamento.		
Descrizione	Il rapporto tra offerta formativa e reclutamento deve consentire di valorizzare le vocazioni e la storia delle singole Istituzioni permettendo allo stesso tempo dei meccanismi di reclutamento del personale che ne valorizzino il profilo professionale, i titoli e l'esperienza acquisita.		
Missione di riferimento	2 Istruzione universitaria e formazione post-universitaria (023)		
Programma di riferimento	2.2 Istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica (023.002)		
Priorità politica	CAPITALE UMANO AFAM. Nei processi di assunzione valorizzare l'esperienza senza trascurare il merito, diversificare l'offerta formativa sostenendo identità e vocazioni.		
CDR	Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca		
Direzioni Generali coinvolte			
Durata dell' obiettivo	Inizio attività	01.01.2016	
	Fine attività	31.12.2016	
		PESO	5%
STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA PER LA REALIZZAZIONE DELL' OBIETTIVO			
Stanziamento in c/competenza Iniziale (Legge di Bilancio)			140.894.129,00
Stanziamento in c/competenza Definitivo (Rendiconto generale)			143.253.469,44
Impegno (Rendiconto generale)			142.783.898,36
1 ° INDICATORE ASSOCIATO ALL'OBIETTIVO			
Codice e descrizione	1 - Predisposizione degli schemi di Regolamento attuativi della Legge 508/99 in materia di personale, programmazione e valutazione, statizzazione e assetti istituzionali.		
Metodo di calcolo	Regolamenti predisposti/Regolamenti previsti		
Tipo	Indicatore di risultato (output)		
Fonte del dato	Schemi di DPR predisposti		
Valore target anno 2016	20%	Valore ottenuto	25%
GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO			100,0%
Risultato atteso			

Il risultato atteso per l'obiettivo è quello di contribuire alla definizione, in relazione agli indirizzi politici, dei regolamenti attuativi di cui all'art. 2, c. 7, della legge 508/1999, con particolare riferimento al regolamento per il reclutamento del personale delle istituzioni AFAM, alla statizzazione degli Istituti musicali pareggiati, ai criteri di programmazione e accreditamento nuove Istituzioni AFAM, alla revisione degli assetti di governo delle Istituzioni. Tra gli obiettivi operativi degli uffici, al risultato contribuiscono la gestione delle procedure di competenza MIUR per le assunzioni del personale TA e docente e la gestione tempestiva dei provvedimenti disciplinari.

Risultato ottenuto

Nel corso dell'anno ed entro i tempi previsti è stato inviato al Gabinetto del Ministro lo schema di regolamento per il reclutamento del personale che, nelle sue linee generali è stato altresì presentato a Sindacati e ai Presidenti delle Conferenze AFAM. E' stato altresì avviato il percorso pre ordinato alla statizzazione delle Accademie non statali di belle arti attraverso il DM 489/2016 sul finanziamento dell'anno assegnato alle stesse Accademie.

Eventuali cause di scostamento (differenza) tra il risultato atteso e quello raggiunto

**Conseguenze in termini positivi o negativi sulle annualità successive
(da indicare solo nel caso di obiettivi pluriennali)**

Osservazioni o criticità rilevate (anche non in presenza di scostamenti tra risultati attesi e risultati ottenuti)

L'attuazione della legge 508/99 con l'adozione dei relativi regolamenti (assetto governance, statizzazione, programmazione e accreditamento offerta formativa in primis) si è complicata nel corso dell'anno a seguito di altre iniziative parlamentari (non concluse) e conseguente disegno di legge che, in larga parte, si sovrappone o può incidere sui contenuti dei regolamenti previsti dalla legge 508/99.

Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
Monitoraggio della Direttiva generale per l'azione amministrativa e la gestione - anno 2016

OBIETTIVO STRATEGICO	157. Incentivare i risultati dell'internazionalizzazione.		
Descrizione	Nell'ambito dei criteri di finanziamento delle Istituzioni AFAM attribuire un peso crescente ai risultati dell'internazionalizzazione e della mobilità degli studenti.		
Missione di riferimento	2 Istruzione universitaria e formazione post-universitaria (023)		
Programma di riferimento	2.2 Istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica (023.002)		
Priorità politica	INTERNAZIONALIZZAZIONE. Favorire e promuovere con specifici incentivi l'internazionalizzazione del sistema AFAM verso i paesi europei ed extra-europei.		
CDR	Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca		
Direzioni Generali coinvolte			
Durata dell' obiettivo	Inizio attività	01.01.2016	
	Fine attività	31.12.2016	
		PESO	5%
STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA PER LA REALIZZAZIONE DELL' OBIETTIVO			
Stanziamento in c/competenza Iniziale (Legge di Bilancio)			139.728.191,00
Stanziamento in c/competenza Definitivo (Rendiconto generale)			142.087.545,18
Impegno (Rendiconto generale)			141.623.093,98
1 ° INDICATORE ASSOCIATO ALL'OBIETTIVO			
Codice e descrizione	1 - Tasso di incremento studenti stranieri		
Metodo di calcolo	Variazione studenti stranieri iscritti a.a. t+1 rispetto a.a. t		
Tipo	Indicatore di risultato (output)		
Fonte del dato	MIUR - Ufficio statistica		
Valore target anno 2016	>2%	Valore ottenuto	17%
GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO			100,0%
Risultato atteso			

Il risultato atteso, da orientare anche attraverso i criteri di ripartizione delle risorse in continuità con quanto realizzato in precedenza, è quello di incentivare, compatibilmente con le risorse disponibili, le politiche di attrazione del sistema AFAM e di sostenere una più forte collaborazione tra le istituzioni a sostegno dei programmi di mobilità degli studenti.

Risultato ottenuto

Il risultato atteso, come si evince sia dall'indicatore associato all'obiettivo che dalla piena realizzazione degli obiettivi operativi assegnati agli uffici, è stato raggiunto con successo.

Eventuali cause di scostamento (differenza) tra il risultato atteso e quello raggiunto

**Conseguenze in termini positivi o negativi sulle annualità successive
(da indicare solo nel caso di obiettivi pluriennali)**

Osservazioni o criticità rilevate (anche non in presenza di scostamenti tra risultati attesi e risultati ottenuti)

Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
Monitoraggio della Direttiva generale per l'azione amministrativa e la gestione - anno 2016

OBIETTIVO STRATEGICO	158. Università come collegamento tra Scuola e Lavoro.		
Descrizione	Sostenere nell'ambito delle risorse del Fondo giovani politiche attive per sostenere il tutorato soprattutto per gli studenti del primo ciclo, l'iscrizione alle lauree scientifiche e di interesse dell'impresa, monitorando il livello di occupazione dei laureati.		
Missione di riferimento	2 Istruzione universitaria e formazione post-universitaria (023)		
Programma di riferimento	2.3 Sistema universitario e formazione post-universitaria (023.003)		
Priorità politica	ORIENTAMENTO. Orientamento come politica attiva, disegnata e attuata in sinergia tra scuola, università e mondo del lavoro. Percorsi di orientamento nel corso della scuola secondaria, come antidoto alla dispersione e al "fuori-corso".		
CDR	Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca		
Direzioni Generali coinvolte			
Durata dell' obiettivo	Inizio attività	01.01.2016	
	Fine attività	31.12.2016	
		PESO	5%
STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA PER LA REALIZZAZIONE DELL' OBIETTIVO			
Stanziamiento in c/competenza iniziale (legge di bilancio)			16.160.594,00
Stanziamiento in c/competenza definitiva (rendiconto generale)			16.487.623,91
Impegno (Rendiconto generale)			30.972.505,76
INDICATORE ASSOCIATO ALL'OBIETTIVO			
Codice e descrizione	1 - Tasso di incremento degli immatricolati I livello nelle discipline scientifiche rispetto all'a.a. precedente		
Metodo di calcolo	Variazione immatricolati nelle discipline scientifiche		
Tipo	Indicatore di impatto (outcome)		
Fonte del dato	Anagrafe nazionale studenti		
Valore target anno 2016	>1%	Valore ottenuto	4,40%
GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO			100%
Risultato atteso			

Il risultato atteso con le attività previste per il raggiungimento dell'obiettivo, ovvero il monitoraggio primo anno di attuazione del DM 976/2014 "Fondo Giovani" per il periodo 2014 - 2016 con riferimento agli interventi a sostegno del tutorato e delle classi di laurea di interesse nazionale e comunitario e l'attuazione del Piano Lauree Scientifiche 2014 - 2016, sono quelli di migliorare le carriere degli studenti, soprattutto per gli ambiti scientifici, migliorando sia il numero di immatricolati che i tempi di conseguimento del titolo di studio.

Risultato ottenuto
Il risultato atteso, come si evince sia dall'indicatore associato all'obiettivo che dalla piena realizzazione degli obiettivi operativi assegnati agli uffici, è stato raggiunto con successo.
Eventuali cause di scostamento (differenza) tra il risultato atteso e quello raggiunto
Conseguenze in termini positivi o negativi sulle annualità successive (da indicare solo nel caso di obiettivi pluriennali)
Osservazioni o criticità rilevate (anche non in presenza di scostamenti tra risultati attesi e risultati ottenuti)

Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
Monitoraggio della Direttiva generale per l'azione amministrativa e la gestione - anno 2016

OBIETTIVO STRATEGICO	159. Rafforzamento degli strumenti per l'autonomia e la competitività delle Università.		
Descrizione	Sostenere in modo più strutturato l'autonomia e la vocazione delle singole istituzioni incrementando gli strumenti che possono favorire politiche di diversificazione e caratterizzazione in coerenza con il posizionamento di ogni istituzione.		
Missione di riferimento	2 Istruzione Universitaria e Formazione post-universitaria (023)		
Programma di riferimento	2.3 Sistema universitario e formazione post-universitaria (023.003)		
Priorità politica	ATENEI ATTRATTIVI Rendere gli atenei competitivi: incentivare la vocazione settoriale di ciascuno, rafforzando gli strumenti per l'autonomia in coerenza con la propria missione.		
CDR	Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca		
Direzioni Generali coinvolte			
Durata dell' obiettivo	Inizio attività	01.01.2016	
	Fine attività	31.12.2016	
		PESO	30%
STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA PER LA REALIZZAZIONE DELL' OBIETTIVO			
Stanziamenro in c/competenza iniziale (Legge di Bilancio)			6.942.050.513,00
Stanziamenro in c/competenza Definitivo (Rendiconto generale)			6.982.746.487,51
Impegno (Rendiconto generale)			6.921.950.024,80
INDICATORE ASSOCIATO ALL'OBIETTIVO			
Codice e descrizione	1 - (% risorse a valere sul FFO assegnate in base a indicatori che tengano conto della specificità dell'ateneo t+1) / (% risorse a valere sul FFO assegnate in base a indicatori che tengano conto della specificità dell'ateneo t)		
Metodo di calcolo	calcolo del rapporto		
Tipo	indicatore di risultato (output)		
Fonte del dato	Decreto FFO		
Valore target anno 2016	>1	Valore ottenuto	1,05
GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO			100%
Risultato atteso			

I risultati attesi con le attività previste per l'attuazione dell'obiettivo, ovvero l'adozione del DM di ripartizione del fondo di funzionamento per le Università Statali e del contributo alle Università non Statali, adozione e attuazione del DM per la Programmazione triennale del sistema universitario italiano per il periodo 2016 - 2018, sono la valorizzazione dell'autonomia responsabile degli Atenei in coerenza con la loro missione e vocazione, l'aumento della trasparenza e visibilità dei risultati ottenuti e l'incentivo a una competizione virtuosa tra gli Atenei.

Risultato ottenuto
Il risultato atteso, come si evince sia dall'indicatore associato all'obiettivo che dalla piena realizzazione degli obiettivi operativi assegnati agli uffici, è stato raggiunto con successo. La % dei finanziamenti attribuiti nel 2016 in base a criteri che valorizzano l'autonomia degli atenei è di circa il 39,2% rispetto al dato del 37,4% del 2015 con un rapporto pari a 1,05.
Eventuali cause di scostamento (differenza) tra il risultato atteso e quello raggiunto
Conseguenze in termini positivi o negativi sulle annualità successive (da indicare solo nel caso di obiettivi pluriennali)
Osservazioni o criticità rilevate (anche non in presenza di scostamenti tra risultati attesi e risultati ottenuti)

Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca				Monitoraggio della	
Direttiva generale per l'azione amministrativa e la gestione - anno 2016					
OBIETTIVO STRATEGICO	160. Flessibilità dei percorsi formativi con maggiore autonomia nella progettazione e apertura internazionale.				
Descrizione	Incentivare l'internazionalizzazione del sistema universitario attribuendo maggiore flessibilità nella progettazione dei corsi di studio degli atenei per renderli più attrattivi per gli studenti, funzionali alle esigenze del mercato del lavoro; vanno altresì consolidate le recenti esperienze dei tirocini curriculari all'estero. In parallelo devono essere rinforzati gli strumenti per ampliare il reclutamento da altri Paesi.				
Missione di riferimento	2 Istruzione universitaria e formazione post-universitaria (023)				
Programma di riferimento	2.3 Sistema universitario e formazione post-universitaria (023.003)				
Priorità politica	INTERNAZIONALIZZAZIONE. Incentivare l'internazionalizzazione degli Atenei: attrarre capitale umano da paesi, mobilità globale di studenti e docenti, offerta formativa interdisciplinare, flessibile e a vocazione internazionale.				
CDR	Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca				
Direzioni Generali coinvolte					
Durata dell' obiettivo	Inizio attività	01.01.2016			
	Fine attività	31.12.2016			
		PESO	5%		
STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA PER LA REALIZZAZIONE DELL' OBIETTIVO					
Stanziamento in c/competenza Iniziale (Legge di Bilancio)			51.403.330,00		
Stanziamento in c/competenza Definitivo (Rendiconto generale)			51.587.660,03		
Impegno (Rendiconto generale)			95.135.219,26		
INDICATORE ASSOCIATO ALL'OBIETTIVO					
Codice e descrizione	1 - Tasso di incremento di CFU acquisiti all'estero da studenti regolari				
Metodo di calcolo	Proporzione CFU acquisiti all'estero di studenti regolari/CFU acquisiti				
Tipo	Indicatore di risultato (output)				
Fonte del dato	Anagrafe Nazionale Studenti				
Valore target anno 2016	10%	Valore ottenuto	11,78%		
GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO			100%		
Risultato atteso					

Il risultato atteso delle attività previste, ovvero l'adozione del DM per la Programmazione triennale (rif. OB SS 159) e l'attuazione del DM Fondo Giovani 2014 - 2016, per il raggiungimento dell'obiettivo è quello di semplificare l'accreditamento dell'offerta formativa internazionale, incrementare la dimensione internazionale delle strategie degli Atenei e valorizzare, anche ai fini della ripartizione della quota premiale dell'FFO, le attività finalizzate all'internazionalizzazione.

Risultato ottenuto

Il risultato atteso, come si evince sia dall'indicatore associato all'obiettivo che dalla piena realizzazione degli obiettivi operativi assegnati agli uffici, è stato raggiunto con successo.

Eventuali cause di scostamento (differenza) tra il risultato atteso e quello raggiunto

**Conseguenze in termini positivi o negativi sulle annualità successive
(da indicare solo nel caso di obiettivi pluriennali)**

Osservazioni o criticità rilevate (anche non in presenza di scostamenti tra risultati attesi e risultati ottenuti)

OBIETTIVO STRATEGICO	161. Programmazione sostenibile e accesso alla carriera universitaria.		
Descrizione	Intervenire sullo sblocco del turn over consentendo agli atenei di programmare un reclutamento coerente con la propria didattica, struttura della ricerca e sostenibile sulla base dei propri indicatori di bilancio. Favorire l'accesso dei giovani ricercatori con apposite risorse finanziarie e con formule contrattuali più flessibili.		
Missione di riferimento	2 Istruzione universitaria e formazione post-universitaria (023)		
Programma di riferimento	2.3 Sistema universitario e formazione post-universitaria (023.003)		
Priorità politica	CAPITALE UMANO. Investire nei processi di ricambio della classe docente, garantire l'accesso agile alla carriera accademica e l'efficace copertura del turn over.		
CDR	Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca		
Direzioni Generali coinvolte			
Durata dell' obiettivo	Inizio attività	01.01.2016	
	Fine attività	31.12.2016	
		PESO	30%
STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA PER LA REALIZZAZIONE DELL' OBIETTIVO			
Stanziamento in c/competenza Iniziale (Legge di Bilancio)			96.364.225,00
Stanziamento in c/competenza Definitivo (Rendiconto generale)			58.687.658,55
Impegno (Rendiconto generale)			58.641.148,01
INDICATORE ASSOCIATO ALL'OBIETTIVO			
Codice e descrizione	1 - (Numero Ricercatori tempo det. 31/12/t+1) / (Numero ricercatori tempo det. 31/12/t)		
Metodo di calcolo	Calcolo del rapporto		
Tipo	Indicatore di risultato (output)		
Fonte del dato	Archivio docenti		
Valore target anno 2016	5%	Valore ottenuto	45%
GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO			100%
Risultato atteso			

Il risultato atteso consisteva nell'aumento del reclutamento di ricercatori negli Atenei attraverso strumenti normativi e incentivi finanziari.

Risultato ottenuto

Il risultato atteso, come si evince sia dall'indicatore associato all'obiettivo che dalla piena realizzazione degli obiettivi operativi assegnati agli uffici, è stato raggiunto con successo. Vale la pena evidenziare che nel panorama delle Università statali al 31/12/15 i ricercatori tipo A) erano pari a 2418 e i ricercatori tipo B) pari a 651; al 31/12/2016 i ricercatori tipo A) si attestano a 2634 (+9%) e quelli tipo B) a 1820 (+180%). Tale incremento è stato possibile anche grazie alla liberalizzazione dai vincoli al turn over dei ricercatori tipo A) e al finanziamento del piano straordinario per 861 ricercatori tipo B) avviato dal Ministero nel corso dell'anno 2016.

Eventuali cause di scostamento (differenza) tra il risultato atteso e quello raggiunto

**Conseguenze in termini positivi o negativi sulle annualità successive
(da indicare solo nel caso di obiettivi pluriennali)**

Osservazioni o criticità rilevate (anche non in presenza di scostamenti tra risultati attesi e risultati ottenuti)

Il piano straordinario 2016 per l'assunzione dei ricercatori B) nelle Università doveva essere il primo di un percorso cui dare continuità negli anni successivi. Si deve purtroppo rilevare che questo non è accaduto per l'anno 2017 e quindi, in prospettiva, potrebbe registrarsi uno squilibrio tra ricercatori tipo A) (le cui assunzioni sono state liberalizzate) e ricercatori tipo B)